

**Analyse/Managementreview 2018  
en  
CO<sub>2</sub> reductiedoelstellingen 2017 -2020**

Conform niveau 3 op de CO<sub>2</sub>-prestatieladder 3.0



Samen zorgen voor minder CO<sub>2</sub>

## Inhoudsopgave

Inleiding	3
1 Analyse energieverbruiken	3
2 Voortgang Reductiedoelstellingen	7
2.1 Reductiedoelstellingen gasverbruik	7
2.1 Reductiedoelstellingen brandstofverbruik	7
2.3 Reductiedoelstellingen elektraverbruik	8
3 Voortgang participaties/initiatieven	8
4 Interne audit	9
5 Conclusie	10
6 Maatregelentabel	11

## Inleiding

Twee maal per jaar voert Schadenberg B.V. een review uit m.b.t. de CO<sub>2</sub>-reductiedoelstellingen. Tijdens deze halfjaarlijkse audits worden alle genoemde maatregelen kwantitatief (analyse) als kwalitatief (voortgang) gecheckt aan de hand van constatering en Kritische Prestatie Indicatoren. Dit document beschrijft deze review over 2018. Deze review is uitgevoerd op 17-04-2019 door S. van Westen en J.A. van Herk.

## 1 Analyse energieverbruiken

### Gas en elektriciteit:

De verbruiksgegevens van Q12 over 2018 zijn vanwege interne administratieve onvolkomenheden vooralsnog niet reproduceerbaar. Om alsnog de voortgang te kunnen bepalen inzake CO<sub>2</sub> reducties ten opzichte van voorgaande periodes is gebruik gemaakt van de verbruiksgegevens over de kwartalen 3 en 4 van 2018. Daar waar noodzakelijk voor meer inzicht, zijn deze gegevens geëxtrapoleerd.

In de periode 1 juli 2018 tot 1 januari 2019 is t.o.v. de voorgaande vergelijkbare periodes in 2017 een geringe stijging in zowel het gas- als het elektriciteitsverbruik te zien. Deze stijging heeft te maken met een hogere bezettingsgraad van kantoren en werkplaats mede door de sterke toename van werkzaamheden, e.e.a. in lijn met de omzetsijging over 2018. Ten opzichte van 2015 is een daling over zowel het gasverbruik (-53%) als elektriciteitsverbruik door inkoop van groene stroom:

**Tabel 1 Overzicht energieverbruik 2018**

Omschrijving	Totaal CO <sub>2</sub> -emissie 2018	Totaal CO <sub>2</sub> -emissie 2017	Totaal CO <sub>2</sub> -emissie 2015*
Aardgas	37,8	45,3	57,7
Electra	3,9	4,2	50,6
Diesel verbruik materieel	392	504	393
Brandstofverbruik (vracht)auto's	396	564	405
Verwarming: propaan*)	41,9 **	36,1	
Personenauto's benzine/diesel	46,7	27,1	
Machines	-	4,4	
Personenauto's prive, zakelijke km	6,7	13	
Totaal scope 1	925	1.198,2	906,3

\*) referentiejaar

## **Maatregelen elektriciteit en gas**

### *- Groene stroom*

Deze maatregel levert een zekere CO<sub>2</sub> emissie reductie echter levert geen directe energiebesparing. De CO<sub>2</sub> emissie als gevolg van elektriciteitsverbruik komt bij gebruik van groene stroom te vervallen. Om de dit te realiseren, zullen er garanties van oorsprong moeten worden verkregen van de energieleverancier. Doelstelling was in 2016 een contract af te sluiten met een energieleverancier inzake aankoop “groene stroom”. Dit contract is inmiddels afgesloten echter voor vestiging Rotterdam moet dit nog gerealiseerd worden.

### *- Elektriciteitsbesparing door technische aanpassingen*

Geconstateerd is in het energie efficiency onderzoek dat door het uitvoeren van een aantal technische aanpassingen en schakelingen aan voorzieningen (verlichting en airco) elektriciteitsbesparingen te realiseren zijn. In de planperiode 2018 zijn met name aan de kant van verlichting maatregelen getroffen. Zo is op een aantal locaties LED verlichting aangebracht. De komende periode zal dit op de huidige locatie worden afgebouwd in verband met de op handen zijnde nieuwbouw elders.

### *- Opstellen van een verlichtingsplan*

Middels het opstellen in 2016 van een verlichtingsplan is bepaald waar LED werkplek-verlichting zal worden toegepast. Er is inmiddels vordering gemaakt met het aanbrengen van deze LED verlichting.

### *- (Onderzoek naar) plaatsen zonnepanelen*

In 2017 is onderzocht worden of er een geschikte locatie (of vestiging) beschikbaar is en of de investering haalbaar is. In 2017 heeft dit plaatsgevonden. Geconstateerd is dat dit vooralsnog economisch niet haalbaar blijkt te zijn en zal worden gecombineerd met de nieuwbouwactiviteiten.

## **Brandstof:**

Ten opzichte van het basisjaar is het diesilverbruik voor zover te beoordelen nagenoeg gelijk gebleven. Ten opzichte van 2017 is zelfs een daling met ca. 30% voor wat betreft het verbruik van (vracht)wagens en materieel te constateren. Beiden zijn toe te schrijven aan weliswaar toename van het aantal projecten maar met dat verschil deze toename voornamelijk is terug te voeren op projecten dichtbij de vestigingslocatie.

In 2019 zal dit nader geanalyseerd worden door draaiuren (in 2017 al vastgelegd) en gereden kilometers aan brandstofverbruiken te koppelen. Hiermee zijn een efficiencyverbeteringen per draaiuur/gereden kilometer inzichtelijk en is een betere vergelijking met voorgaande periodes te maken.

## **Maatregelen brandstof**

### *- Het nieuwe rijden voor bedrijfs- en leasewagens*

Het nieuwe rijden kan een CO<sub>2</sub>-emissie reductie opleveren tot 10%. In de praktijk zal dit iets lager uitkomen maar uitgegaan kan worden van 5 - 8%.

Er is in 2015/2016 gestart met een cursus voor vrachtwagen en bedrijfswagen chauffeurs. In 2016 hebben nagenoeg alle chauffeurs hieraan deelgenomen. Door het registreren van verreden kilometers in combinatie met brandstofverbruiken vanaf 2018/2019, kan gekeken worden na de effecten hiervan en kan er meer gestuurd worden op de individuele bestuurder. Overwogen kan worden om bij bovengemiddeld verbruik maatregelen te nemen.

### *- Het nieuwe draaien voor rijdend materieel:*

Door de machines slimmer te bedienen kan veel energie worden bespaard. Dit wordt "Het Nieuwe Draaien" genoemd. Toepassing hiervan levert al snel een besparing van 10% op de brandstofkosten op. Er is in 2016 gestart worden met een pilot bestaande uit een aantal machinisten.

De resultaten zullen gemeten en geanalyseerd en na de pilotperiode worden geëvalueerd. Indien de resultaten positief uitvallen (reductie individueel brandstofverbruik), zal worden besloten dit voor de gehele organisatie door te voeren in het vervolg van 2018 en 2019.

In 2016 e.v. is bij Schadenberg BV beleid ontwikkeld ten behoeve van het vervangen van het huidige materiaal en materieel door zoveel mogelijk energiezuinige (Euro 6/Stage 4/Tier5), elektrische of hybride varianten. Hiertoe is en zal in samenspraak met ontwikkelaars, ontwerpers, fabrikanten, leveranciers en collegabedrijven worden onderzocht wat de technisch- en financieel haalbare mogelijkheden zijn (o.a. Veras CO<sub>2</sub>-platform).

Onderzoek naar het toevoegen van additieven aan brandstof (b.v. Traxx; verbeterde EN590 diesel ) waardoor efficiëntere verbranding en minder slijtage plaatsvindt en dus kosten- en brandstofbesparing te realiseren is en tot 3,5% minder CO<sub>2</sub> wordt uitgestoten zal in 2018/2019 worden gestart. Daarnaast wordt een verhoogde inzet van biodiesel onderzocht.

## **KPI's**

Totaal gezien is het aantal voertuigen toegenomen tot 90 stuks. Dit ligt in de lijn van personele- en omzetgroei. Ten opzichte van 2015 is het personeelsbestand gegroeid van 78,15 fte in 2015 naar 115,25 fte in 2016 (+ 47% t.o.v. 2015), 119,25 fte in 2017 (+51% t.o.v. 2015 en +3,5% t.o.v. 2016) en 143,53 fte in 2018 (+83% t.o.v. 2015 en +20,4% t.o.v. 2017).

Deze groei is ook waar te nemen in de omzetgroei:

<b>Omzet per bedrijfsonderdeel €</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018*</b>
CombiGroen	788.597	1.373.391	1.388.657	2.596.000
Dakwerken	7.618.350	6.361.276	9.172.343	9.235.000
Infra	6.754.092	7.308.300	6.922.268	11.004.000
VBK Schadenberg	944.470	6.200.313	5.266.323	6.645.000
<b>Totaal</b>	<b>16.107.524</b>	<b>21.247.296</b>	<b>22.751.608</b>	<b>29.480.000</b>
<b>Mutatie % t.o.v. 2015</b>	<b>100</b>	<b>132</b>	<b>141</b>	<b>144</b>

\* Extrapolatie Q34 2018

Worden deze groeicijfers meegenomen in de CO<sub>2</sub> emissies dan levert dit:

**Tabel 3**

<b>ton CO<sub>2</sub> emissie</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018*</b>	<b>Afname t.o.v. 2015</b>	<b>Afname t.o.v. 2017</b>
per medewerker	11,6	10,3	10,0	6,4	45%	36%
per miljoen euro omzet	56,2	55,7	52,6	31,4	44%	40%

\* Extrapolatie Q34 2018

Aan de hand van de reeds in gang gezette en de nog uit te voeren doelstellingen is de Schadenberg Groep goed op koers om haar gestelde CO<sub>2</sub> reductie in 2020 te behalen (-10%). Het netto verbruik (gas, elektriciteit en brandstof) is ten opzichte van het referentiejaar weliswaar (gering) gestegen, echter dit loopt samen op met de stijging van activiteiten (uitbreiding voertuigenpark en uitbreiding personeelsbestand en omzet). Bovenstaande berekening zal overigens zodra de cijfers over Q12 2018 beschikbaar zijn nader zijn, opnieuw worden gespecificeerd. Overigens is de verwachting dat deze niet veel van bovenstaand af zullen wijken.

## 2 Voortgang Reductiedoelstellingen

De totale CO2 reductie voor scope 1 en scope 2 van Schadenberg in de periode 2017-2020 is vastgesteld op 10%. Per jaar komt dit neer op zo'n 3%. Deze reducties wordt gerelateerd aan de jaarlijkse mutaties in financiële omzet en het personeelsbestand (kpi's). In de energieaudit (8SCB-CO2.10214update-1.R) zijn de mogelijke besparingen per optie nader uitgewerkt.

### 2.1 Reductiedoelstellingen gasverbruik

Maatregelen	Stand van zaken 04-2019
Plaatsen nieuwe ketels met warmte terugwinning bij verbouwing/nieuwbouw.	Verbouwing/nieuwbouw is binnen afzienbare tijd aan de orde (2020). Plaatsen nieuwe ketels niet rendabel.

### 2.1 Reductiedoelstellingen brandstofverbruik

In dit hoofdstuk wordt kwalitatief aangegeven hoe het staat met de maatregelen die mogelijk moeten maken dat de doelstellingen behaald worden.

Maatregelen	Stand van zaken 04-2019
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Het nieuwe rijden;</li> <li>- Het nieuwe draaien;</li> </ul>	<p>In 2016 hebben alle chauffeurs de cursus gevolgd.</p> <p>In 2016 hebben alle machinisten de cursus gevolgd</p> <p>Vervolg in 2019 en 2020 herhaling en nieuwe medewerkers</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Registratie verbruiken, kilometers en draaiuren;</li> <li>- Efficiëntere inzet van materieel door track en trace systeem;</li> </ul>	<p>In 2019 e.v. zal dit worden geregistreerd. Het is dan mogelijk verbruiken per km/draaiuur vast te leggen en te vergelijken.</p> <p>Er zijn nog geen acties inzake implementatie track en trace systeem. Hier wordt in 2019 verder naar gekeken middels transportplanning</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Bij vervanging nieuw zuinig materieel aanschaffen;</li> <li>- Bij nieuwe aanschaf personenwagens en bussen A en B label;</li> <li>- Bij nieuwe aanschaf vrachtwagens (Euro 6), elektrische of hybride varianten;</li> </ul>	<p>Er zijn in 2018 geen hybride kranen/ voertuigen aangeschaft. Elektrische heftruck i.p.v. diesel. Aanschaf van voertuigen met A/B label.</p>

Maatregelen	Stand van zaken 04-2019
- Onderzoek naar toepassing alternatieve brandstoffen m.n. Traxx, biobrandstof	Dit is in 2018 opgepakt, heeft echter geen voortgang. Dient in 2019 verder uitgewerkt te worden.
Elektrificeren van handgereedschap	In 2019/20 wordt de vervanging van handgereedschap op brandstof geïmplementeerd
Opstellen inkoopprocedure	In 2019 wordt t.b.v. duurzame inkoop van kapitaalgoederen een procedure opgesteld.
Onderzoek beladingsgraad voertuigen	Teneinde het transportgewicht te reduceren zal in 2019 een standaarduitrusting voor busjes worden onderzocht.

### 2.3 Reductiedoelstellingen elektraverbruik

Maatregelen	Stand van zaken 04-2019
- Groene stroom inkopen (met SMK-keurmerk);	Contract is in 2016 afgesloten t.b.v. vestigingen Hem. Voor Rotterdam in volgende contractperiode.
- Regelingen persluchtsysteem;	Uitschakeling nacht aangebracht. Gezien geringe persluchtverbruik is frequentieregeling financieel niet haalbaar.
- Plaatsen van bewegingssensoren, aanwezigheidsdetectie - Plaatsen LED-verlichting;	Is op een aantal plaatsen aangebracht en in werking. Mogelijkheden worden niet verder geïnventariseerd in verband met nieuwbouw. In bestaande bouw volgt nog vervanging in e.e.a. afhankelijk van nieuwbouw
- Onderzoek naar zonnepanelen	Oriënterend onderzoek verricht. In 2018 is financiële haalbaarheid onderzocht. Vooralsnog niet haalbaar. Mogelijk in combinatie met nieuwbouwproject in 2019.

## 3 Voortgang participaties/initiatieven

In 2018 heeft Schadenberg wederom geparticipeerd in het initiatief Puur Slim Westfriesland. De inzet hiervoor is geleverd door Janne van Excel en Dick Moleman. Zij hebben hier respectievelijk 200 en 120 uur in geïnvesteerd. Er wordt een uurtarief gehanteerd van € 125,- per uur, wat resulteert in een bijdrage van € 40.000,-.



Deze tijd is ingezet voor:

- Voorbereiden en bijwonen van vergadering van het bestuur en met de andere participanten in het project.
- Overleggen met de accountant voor de financiële onderbouwing richting andere participanten.
- Inbrengen van informatie in Bouwend Nederland.
- Bouwoverleggen met gemeenten vanuit Bouwend Nederland.
- Overleggen met diverse corporaties.
- Diverse bijeenkomsten met geïnteresseerden in het product/concept.
- Diverse overleggen met wethouders van de belanghebbende gemeenten.
- Overleggen met andere bedrijven over de mogelijkheden.

Zie ook o.a. verslag Bouwoverleg Medemblik d.d. 12-07-2018 en financieel overzicht over 2018

Maatregelen	Stand van zaken 04-2019
<p>Energiebesparing West Friesland</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Gesprekken partijen</li> <li>• Uitvoering duurzaamheidsmaatregelen selectie uit 1500 woningen</li> <li>• Inmiddels in fase 2: opschaling</li> </ul>	<p>Zie verslag bijlage Bouwoverleg Medemblik d.d. 12-07-2018 en financieel overzicht 2018</p>

#### **4 Interne audit**

Op d.d. 17-04-19 is door MiSa een interne audit uitgevoerd, waarbij aan de hand van een beoordelingslijst, de invulling door Schadenberg van de verschillende aspecten en inzichten van de CO2 prestatieladder zijn bekeken.

Hierbij zijn een aantal afwijkingen geconstateerd welke in de rapportage Review 2018 zijn weergegeven.

Geconcludeerd kan worden dat indien bovenstaande afwijkingen worden opgelost, Schadenberg voldoende punten scoort om het CO2 bewust certificaat niveau 3 te continueren.

## **5 Conclusie**

Aan de hand van de reeds in gang gezette en de nog uit te voeren doelstellingen is de Schadenberg Groep goed op koers om haar gestelde CO<sub>2</sub> reductie in 2020 te behalen. Het netto verbruik (gas, elektriciteit en brandstof) is ten opzichte van het referentiejaar (gering) gestegen, echter dit loopt tenminste samen op met de stijging van activiteiten (uitbreiding voertuigenpark en uitbreiding personeels-bestand). Aangezien brandstofverbruiken en verreden kilometers/draaiuren nog niet in detail worden geregistreerd is de efficiency verbetering nog niet goed inzichtelijk te maken. Door voor de rapportageperiode over 2019 de verreden kilometers en draaiuren te betrekken in combinatie met brandstofverbruiken is het inzicht in de efficiencyverbetering wel te verschaffen.

Naast de bovengenoemde voorgenomen maatregelen is er vooralsnog geen reden om aanvullende maatregelen te nemen om aan de doelstelling voor 2020 te voldoen.

Bij de interne audit zijn een aantal afwijkingen geconstateerd waaronder het ontbreken van de rapportage over Q12 2018. Deze zullen voor de hiervoor genoemde termijn worden opgelost zodanig dat het CO<sub>2</sub> bewust certificaat niveau 3 wordt verkregen.

Akkoord directie .....

## 6 Maatregelentabel

Maatregel	Aktie	Stand van zaken	Datum check	Resultaat CO <sub>2</sub> reductie en vervolgactie	Par
Energie-efficiency onderzoek t.b.v. verwarming	Onderzoek naar besparingsmogelijkheden	Onderzoek naar haalbaarheid zuiniger verwarmingsysteem	17-04-2019	Onderzoek wordt niet verder geïmplementeerd vanwege nieuwbouw 2020	
Nieuwe rijden	Bewustwording competitie	Uitvoering in 2018	17-04-2019	Analyse verbruik per km, gegevens worden tenminste 1x per jaar verstrekt v.a. 2019	
Kilometer registratie i.c.m. track en trace	Opnemen in administratie	Vanaf half 2019 is km stand beschikbaar	17-04-2019	Vanaf eind 2018 analyse verbruik per km	
Onderzoek naar toepassing alternatieve brandstoffen m.n. Traxx, biobrandstof	Onderzoek naar toepasbaarheid	In 2017 gestart. In 2018 geen resultaten	17-04-2019	Waarschijnlijk niet toepasbaar	
Bij vervanging nieuw zuinig materieel aanschaffen A en B label voertuigen Vrachtwagens Euro 6), elektrische of hybride varianten;	In combinatie met inkoopprocedure duurzaam inkopen	Wordt in 2019 opgesteld	17-04-2019	n.v.t.	
Onderzoek beladingsgraad busjes	Vaststellen standaarduitrusting	In 2018 onderzocht	17-04-2019	Implementatie in 2019	
Groene stroom	Nieuw contract afsluiten met een aanbieder van groene stroom Rotterdam	Wordt onderzocht	17-04-2019	Wachten op aflopend contract	
LED verlichting en bewegingssensoren	Vernieuwen verlichting terrein, magazijn en kantoren	Is gefaseerd aangepast. Buiten volledig uitgevoerd, binnen deels uitgevoerd, magazijn + deel kantoor.	17-04-2019	Voortgang afhankelijk van nieuwbouwplannen	
Onderzoek perslucht	Uitvoering in 2017	Kleine compressor aangeschaft. Alleen Lektesten uitvoeren	17-04-2019	Periodiek lektesten, reductie gerealiseerd. Frequentieregeling niet rendabel	
Elektrificeren van handgereedschap	Onderzoek 2019	Inventarisatie 2019	17-04-2019	Implementatie in 2020	
Zonnepanelen	Onderzoek en uitvoering 2017 - 2018	Onderzoek haalbaarheid 2018	17-04-2019	Implementatie in nieuwbouw	
Duurzaam inkopen	Onderzoek 2019, uitvoering 2020	Nog te starten	17-04-2019	Nog niet bekend	
Energie Efficiency onderzoek	Onderzoek uitvoering 2020 e.v.	In combinatie met nieuwbouw	17-04-2019	Nog niet bekend	
Energiebesparing West Friesland	Deelname	Deelname sinds 2016. Opschaling 2018,	17-04-2019	Voortgang volgens planning (zie onderstaand overzicht)	

	Vooraf		Tussentijd		Uitvoer		Uitvoer (Uitvoer)		Uitvoer (Uitvoer)	
	Totaal	Zwaartepunt	Vaart	Spaak	Totaal	Zwaartepunt	Vaart	Spaak	Totaal	Zwaartepunt
Aanpak binnen de groep	47.249	47.249	47.249	47.249	47.249	47.249	47.249	47.249	47.249	47.249
Deelnemers aandelen	5.014	3.235	842	143	490	102	74	815	470	168
% van totaal	8,4%	7,9%	3,3%	2,7%	20,6%	4,2%	3,4%	8,6%	1,0%	2,3%
<b>Directie aandelen</b>	5.277	3.026	623	12.796	12.796	623	623	10.236	623	623
% van totaal	10,0%	6,1%	1,3%	27,3%	27,3%	1,3%	1,3%	22,6%	1,3%	1,3%
<b>Andere aandelen</b>	829	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
% van totaal	1,5%	1,8%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%
<b>Overige aandelen</b>	385	615	241	141	70	18	10	91	52	71
% van totaal	0,7%	1,1%	0,5%	0,3%	0,3%	0,1%	0,1%	0,2%	0,1%	0,1%
<b>Totaal aandelen</b>	14.136	9.865	1.866	14.200	14.200	1.866	1.866	10.676	1.866	1.866
% van totaal	26,6%	22,6%	4,1%	32,6%	32,6%	4,1%	4,1%	24,1%	4,1%	4,1%
<b>Totaal aandelen met opties</b>	€ 3.705,40	€ 3.033,87	€ 940,106	€ 21.443,93	€ 21.443,93	€ 940,106	€ 940,106	€ 354,574	€ 940,106	€ 940,106
% van totaal	6,9%	6,1%	1,3%	48,5%	48,5%	1,3%	1,3%	1,3%	1,3%	1,3%
<b>Totaal aandelen met opties met waarde</b>	€ 464,808	€ 593,803	€ 164,407	€ 204,652	€ 204,652	€ 164,407	€ 164,407	€ 139,331	€ 164,407	€ 164,407
% van totaal	0,9%	0,6%	0,0%	0,5%	0,5%	0,0%	0,0%	0,4%	0,4%	0,4%
<b>Totaal aandelen met opties met waarde met waarde</b>	€ 270,442	€ 302,844	€ 54,712	€ 77,469	€ 77,469	€ 54,712	€ 54,712	€ 40,770	€ 54,712	€ 54,712
% van totaal	0,5%	0,3%	0,0%	0,2%	0,2%	0,0%	0,0%	0,1%	0,1%	0,1%
<b>Totaal aandelen met opties met waarde met waarde met waarde</b>	€ 232	€ 232	€ 232	€ 232	€ 232	€ 232	€ 232	€ 232	€ 232	€ 232
% van totaal	0,4%	0,2%	0,0%	0,1%	0,1%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%

	Vooraf		Tussentijd		Uitvoer		Uitvoer (Uitvoer)		Uitvoer (Uitvoer)	
	Totaal	Zwaartepunt	Vaart	Spaak	Totaal	Zwaartepunt	Vaart	Spaak	Totaal	Zwaartepunt
Aanpak binnen de groep	17.424	17.424	17.424	17.424	17.424	17.424	17.424	17.424	17.424	17.424
Deelnemers aandelen	1.351	1.455	457	271	314	473	224	333	591	437
% van totaal	8,3%	7,3%	3,3%	2,4%	7,3%	5,2%	3,9%	2,7%	10,0%	6,5%
<b>Directie aandelen</b>	2.813	1.986	1.986	1.986	1.986	1.986	1.986	1.986	1.986	1.986
% van totaal	16,1%	11,4%	11,4%	11,4%	11,4%	11,4%	11,4%	11,4%	11,4%	11,4%
<b>Andere aandelen</b>	346	251	251	251	251	251	251	251	251	251
% van totaal	2,0%	1,4%	1,4%	1,4%	1,4%	1,4%	1,4%	1,4%	1,4%	1,4%
<b>Overige aandelen</b>	379	219	91	59	379	219	91	59	379	219
% van totaal	2,2%	1,2%	0,5%	0,4%	2,2%	1,2%	0,5%	0,4%	2,2%	1,2%
<b>Totaal aandelen</b>	4.447	3.761	2.327	2.327	2.327	2.327	2.327	2.327	2.327	2.327
% van totaal	25,4%	20,7%	13,2%	13,2%	13,2%	13,2%	13,2%	13,2%	13,2%	13,2%
<b>Totaal aandelen met opties</b>	€ 1.201,720	€ 1.077,110	€ 519,389	€ 64,517	€ 64,517	€ 64,517	€ 64,517	€ 354,574	€ 64,517	€ 64,517
% van totaal	6,8%	6,1%	2,9%	0,3%	0,3%	0,3%	0,3%	0,3%	0,3%	0,3%
<b>Totaal aandelen met opties met waarde</b>	€ 181,826	€ 204,769	€ 164,407	€ 204,652	€ 204,652	€ 164,407	€ 164,407	€ 139,331	€ 164,407	€ 164,407
% van totaal	1,0%	1,0%	0,7%	0,5%	0,5%	0,7%	0,7%	0,4%	0,4%	0,4%
<b>Totaal aandelen met opties met waarde met waarde</b>	€ 130,726	€ 164,407	€ 54,712	€ 77,469	€ 77,469	€ 54,712	€ 54,712	€ 40,770	€ 54,712	€ 54,712
% van totaal	0,7%	0,8%	0,2%	0,2%	0,2%	0,2%	0,2%	0,1%	0,1%	0,1%
<b>Totaal aandelen met opties met waarde met waarde met waarde</b>	€ 212	€ 212	€ 212	€ 212	€ 212	€ 212	€ 212	€ 212	€ 212	€ 212
% van totaal	1,2%	1,2%	1,2%	1,2%	1,2%	1,2%	1,2%	1,2%	1,2%	1,2%